

Mgr inż. Paweł Posadzy

## **Organizacyjno-technologiczne uwarunkowania implementacji narzędzi szczupłego zarządzania w procesach produkcyjnych**

### **Streszczenie**

Celem niniejszej rozprawy doktorskiej było zidentyfikowanie i usystematyzowanie uwarunkowań organizacyjnych i technologicznych, które determinują implementację narzędzi szczupłego zarządzania w procesach produkcyjnych. Zagadnienie to pozostaje aktualne zarówno w wymiarze teoretycznym, jak i praktycznym, ponieważ skuteczność wdrażania narzędzi Lean zależy nie tylko od samej metodyki, lecz także od kontekstu organizacyjno-technologicznego, w jakim są stosowane.

W części teoretycznej dokonano przeglądu literatury w zakresie koncepcji Lean Management, ze szczególnym uwzględnieniem zasad systemu produkcyjnego Toyoty, a także opisano narzędzia Lean najczęściej identyfikowane w badaniach naukowych i praktyce gospodarczej. Następnie przeanalizowano kategorie uwarunkowań organizacyjno-technologicznych, wyodrębniając z nich uwarunkowania organizacyjne, technologiczne oraz makrootoczeniowe, wskazując ich znaczenie dla powodzenia transformacji Lean.

W części metodologicznej zastosowano przegląd literaturowy oraz systematyczny przegląd literatury według procedury PRISMA, obejmujący publikacje z bazy Scopus. Analiza pozwoliła wyodrębnić zestaw narzędzi Lean oraz kluczowe uwarunkowania ich implementacji. Następnie przeprowadzono jakościową analizę danych, przypisując każdemu narzędziu oraz uwarunkowaniu kody tematyczne. Wynikiem kodowania tematycznego było utworzenie macierzy powiązań Jaccarda i zmiana charakteru badań z jakościowych na ilościowe. Na końcu dokonano walidacji zidentyfikowanych powiązań, korzystając z metody delfickiej.

Rezultatem rozprawy jest autorski model badawczy prezentujący relacje pomiędzy narzędziami Lean Management a uwarunkowaniami organizacyjno-technologicznymi. Wyniki wskazują, że skuteczność wdrażania Lean zależy od równoczesnego uwzględnienia czynników organizacyjnych i technologicznych, w mniejszym stopniu od makrootoczeniowych. Praca wnosi wkład teoretyczny w postaci systematyzacji wiedzy na temat warunków implementacji Lean oraz wkład praktyczny poprzez wskazanie przedsiębiorstwom produkcyjnym kluczowych determinant skutecznego doskonalenia procesów.